

# セミナーカリキュラム 研修カリキュラムの ご提案

ーケースで参加者が考える機会を作るー

2020年9月

中小企業診断士

植田国際経営研究所 代表 植田義人

# ■働き方改革と生産性向上

---

## カリキュラム

### 1. 超高齢化日本と「働き方改革」

- 1.1 未曾有の人口減少を経験する我が国
- 1.2 日本がGDPを維持向上しないと何が起こるか
- 1.3 GDPを維持向上する方策
- 1.4 我が国の経済力の現状と将来
- 1.5 働き方改革とその意味

### 2. 中小企業が生産性向上

- 2.1 生産性の理解
- 2.2 中小企業が生産性とは
- 2.3 生産性を向上する2つの方策
- 2.4 付加価値向上の手順
- 2.5 ものづくり補助金等の活用

### 3. 中小企業は、変化を続けることが成功のもと

- 3.1 まずは生き残ろう
- 3.2 生き残りを賭けて、計画的に変化しよう

# ■ コロナ危機との付き合い方

---

## カリキュラム

1. コロナ危機に関する現状認識
2. コロナ危機と経営者の取るべき対策
  - 2.1 ウイズ・コロナでの経済停滞対策
  - 2.2 アフター・コロナで自社はどうなるか（悲観・中間・楽観ケース）
  - 2.3 各ケースの問題点とその対策を考える
  - 2.4 とるべき対策とその具体的計画の推進
3. ウイズ・コロナは、従業員を守ろう
  - 3.1 「コロナ感染予防対策マニュアル」を作ろう
    - 3.1.1 感染予防の体制と具体的な予防対策
    - 3.1.2 感染者が確認された時の対策
  - 3.2 対策の実行と評価
  - 3.3 見直しと修正
4. 自社の感染対策を見直し、対策を立てる（ケース）

# ■生産性向上の進め方

---

## カリキュラム

1. 生産性向上はなぜ必要か
2. 生産性向上のための4つのアプローチ
  - 2.1 革新による成果の増大
  - 2.2 改善による成果の増大
  - 2.3 革新による投入資源の削減
  - 2.4 改善による投入資源の削減
3. 中小企業の革新
  - 3.1 革新的な中小企業の特徴
  - 3.2 中小企業が革新を起こすために何をすれば？
  - 3.3 中小企業が革新を起こすためのステップ
4. 「働き方改革」を使って革新的組織を創造する
  - 4.1 高生産性人材の育成
  - 4.2 人を諦めない組織作り
  - 4.3 管理職はチームの生産性を高めることが仕事
5. 生産性向上ケーススタディ

# ■事業継続計画（BCP）セミナー

---

## カリキュラム

1. BCPとは
2. 想定リスク
  - 2.1 自然災害対応
  - 2.2 外的リスク対応
  - 2.3 内的リスク対応
3. 事業継続計画策定の方法
  - 3.1 中小企業庁のBCP
  - 3.2 国際規格ISO23001
4. BCPの内容
  - 4.1 初動対応マニュアル（非常時対応マニュアル）
  - 4.2 仮復旧計画（事業継続マニュアル）
  - 4.3 本復旧計画
  - 4.4 BCP維持運用活動
5. 自社の事業継続計画を立ててみよう（ケーススタディ）

# ■ 生産管理の基礎

---

## カリキュラム

1. 生産管理の目的
2. 生産管理の仕組み
  - 2.1 生産の組織と分担
  - 2.2 生産管理の基本パターン
  - 2.3 代表的な生産管理の手法
3. ものづくりの計画
  - 3.1 生産活動のシナリオ
  - 3.2 データベース
  - 3.3 一品生産と見込み生産
  - 3.4 基準生産計画
  - 3.5 日程計画
  - 3.6 調達外注計画
  - 3.7 作業手順計画
  - 3.8 負荷計画
4. 生産手配のやり方
5. 納期遅れの防ぎ方
6. 在庫管理

# ■親子継承に関する基礎知識

---

## カリキュラム

1. 事業承継を成功させるために
2. 後継者の選定
3. 新経営方針決定
4. 事業運営ノウハウの伝授
  - 4.1 従業員の強み弱み
  - 4.2 金融機関、取引先、仕入先の人脈引継ぎ
  - 4.3 人脈の評価と引継ぎ方法
5. 後継者が経営しやすい組織作り
  - 5.1 権限の分散
  - 5.2 古参社員・幹部社員の処遇等
6. 資産整理
7. 相続対策
8. 自社のケースをまとめる（ケーススタディ）

# ■ ISO14001 認証取得セミナー

---

## カリキュラム

1. ISO14001とは
2. 導入のメリット
3. ISO14001 の内容
  - 3.1 ISO14001 の目的は？
  - 3.2 ISO14001 の認証はどのようにして？
  - 3.3 企業が認証取得するためにどのようなことをすればよいか？
4. ISO14001 認証取得のステップ
  - 4.1 組織の状況の理解
  - 4.2 初期環境レビュー
  - 4.3 環境方針・環境目標及び実行計画策定
  - 4.4 環境マニュアル策定
  - 4.5 手順書、帳票類の作成・整備
  - 4.6 システムの運用、従業員教育
  - 4.7 内部監査
  - 4.8 マネジメントレビュー
  - 4.9 審査



# ■品質不良再発防止の進め方

## カリキュラム

1. 品質管理の基礎
  - 1.1 品質管理はなぜ必要か
  - 1.2 不良胎児はお金で換算せよ
  - 1.3 品質不良は前工程で阻止せよ
  - 1.4 QC的モノの考え方
2. 品質不良の再発防止の進め方
  - 2.1 品質目標の設定
  - 2.2 状況調査と仮説の立て方
  - 2.3 応急処置の取り方とヨコ展開
  - 2.4 原因究明「なぜなぜHSS法」
  - 2.5 対策方針の選択
  - 2.6 是正処置の決め方
  - 2.7 是正処置の実施と結果の確認
  - 2.8 歯止めとヨコ展開
  - 2.9 再発防止対策の10の手順とそのポイント
3. 品質再発防止ケーススタディー

# ■ HACCPの基礎

---

## カリキュラム

1. 食品工場の自主衛生管理
2. 食品工場の施設・設備と衛生対策
3. 微生物制御の基礎
4. 微生物制御技術
5. 製品の適正保存の条件
6. 微生物検査
7. 従業員の衛生対策
8. HACCPケーススタディ